

HERMES Arzneimittel Holding GmbH • Georg-Kalb-Straße 5-8 • 82049 Pullach

z. Hd. Frau Kornelia Linnemann

Pullach, 01.11.2025

Referenzschreiben

Frau Kornelia Linnemann war in der Zeit von 15.12.24 – 15.10.25 als Interimsmanagerin in unserem Unternehmen tätig und verantwortete interimistisch die Funktionen Leitung Talent Acquisition sowie Leitung HR Business Partner.

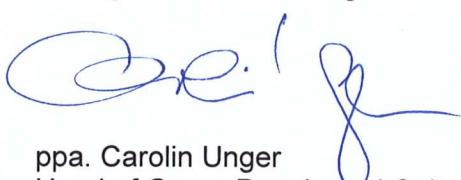
Bei Übernahme beider Mandate fand Frau Linnemann eine heterogene, teilweise fragmentierte HR-Struktur mit uneinheitlichen Prozessen, unklaren Verantwortlichkeiten und einem erhöhten operativen Druck im Recruiting sowie in der Betreuung der Fachbereiche vor. Gleichzeitig bestand ein hoher Veränderungsbedarf bei laufendem Tagesgeschäft.

Frau Linnemann analysierte die bestehende Situation schnell, präzise und mit klarem Blick auf die Unternehmensziele. Auf dieser Basis strukturierte sie die Talent-Acquisition-Organisation neu, schärfe Rollen und Verantwortlichkeiten und verbesserte nachhaltig die Zusammenarbeit mit den Fachbereichen. Parallel professionalisierte sie die HR-Business-Partner-Funktion, stärkte deren strategische Ausrichtung und positionierte HR als verlässlichen, lösungsorientierten Partner des Managements.

Besonders hervorzuheben ist ihre Fähigkeit, notwendige Veränderungen konsequent im Unternehmensinteresse, zugleich aber kulturverträglich und mit hoher Akzeptanz bei Führungskräften und Mitarbeitenden umzusetzen. Frau Linnemann agierte stets souverän, kommunikationsstark und mit ausgeprägtem Gespür für organisationale Zusammenhänge.

Ihre Arbeitsweise war jederzeit strukturiert, zielorientiert und von hoher Umsetzungsstärke geprägt. Die Ergebnisse ihrer Tätigkeit waren durchweg von sehr hoher Qualität und haben einen nachhaltigen Beitrag zur Stabilisierung und Weiterentwicklung unserer HR-Funktionen geleistet.

Wir bewerten ihre Leistung als hervorragend und danken Frau Linnemann ausdrücklich für ihren Einsatz. Wir würden sie jederzeit erneut beauftragen und empfehlen sie uneingeschränkt für vergleichbare Interimsmandate.



ppa. Carolin Unger
Head of Group People and Culture